

DUALSTRATEGIE DER STADT USTER

Fotos

Archiv Stadt Uster
Melissa Cormey
Fred Heister
Christoph Kaminski
Peter Steinmann

Layout

Öffentlichkeitsarbeit Stadt Uster

Druck

Druckerei Zimmermann, Uster

Auflage

2000 Ex.

Version

September 2015

Stadt Uster

Bahnhofstrasse 17
8610 Uster

Telefon 044 944 71 11
gesamtverwaltung@uster.ch



ATTRAKTIVER WOHNSTANDORT
MIT HOHER NAHERHOLUNGSQUALITÄT

STANDORT MIT ENTWICKLUNGSPOTENZIAL
FÜR UNTERNEHMEN

Liebe Leserin, lieber Leser

Uster ist sowohl eine attraktive Wohnstadt, die eine hohe Naherholungsqualität aufweist, als auch ein Standort, der Unternehmen Entwicklungspotenzial bietet. Diese zwei Hauptmerkmale kennzeichnen die Dualstrategie der Stadt Uster, die in dieser Form seit 2005 die Grundlage für das politische Handeln von Stadtrat und Stadtverwaltung bildet.

Im Rahmen der Legislatur 2014–2018 hat der Stadtrat die Dualstrategie überprüft und, wo erforderlich, angepasst. Die vorliegende Broschüre enthält die aktuell gültigen Leitsätze und Schwerpunkte. Als Richtschnur der Politik für eine sich verändernde Gesellschaft und deren Bedürfnisse zeigen sie auf, welche Themen und Ziele der Stadtrat für Uster verfolgt, um der Dualstrategie nachzuleben.

Hierbei sollen in nächster Zeit folgende vier Schwerpunkte prioritär behandelt werden:

- Uster trägt seiner wertvollen Umwelt und Infrastruktur Sorge (Schwerpunkt 4, Seite 9)
- Uster setzt Akzente in der Stadtentwicklung und Verkehrsplanung (Schwerpunkt 5, Seite 9)
- Uster gewährleistet Sicherheit und fördert Identität, Gemeinschaft, Zusammenleben und die Gesundheit (Schwerpunkt 6, Seite 11)
- Uster treibt die eingeleitete Zentrumsentwicklung voran (Schwerpunkt 9, Seite 15)

Mit dieser Broschüre erhalten Sie Einblick in die längerfristige politische Ausrichtung des Stadtrats. Ich wünsche Ihnen eine interessante Lektüre!



Werner Egli

Werner Egli
Stadtpäsident

Uster, September 2015

LEITSÄTZE

I. Uster ist attraktiver Wohnstandort mit hoher Naherholungsqualität

Wir bieten eine hohe Lebens- und Wohnqualität, pflegen die wertvollen Naherholungsgebiete und fördern ein aktives kulturelles Angebot. Wir setzen uns ein für ein modernes Bildungs- und Schulangebot sowie für breite Sport- und Freizeitmöglichkeiten. Wir unterhalten eine ausgebauten städtische Infrastruktur mit zeitgemässen Anlagen und betreiben eine weitsichtige Stadtentwicklung und Verkehrsplanung. Wir gewährleisten ein sicheres Umfeld für unsere Bevölkerung und unterstützen die Förderung eines vielfältigen Gesundheits-, Familien- und Altersangebotes.

II. Uster ist Standort mit Entwicklungspotenzial für Unternehmen

Wir begleiten und pflegen mit einer aktiven Standortförderung ansässige Unternehmen und KMU-Betriebe. Wir bieten gute Rahmenbedingungen für die Ansiedlung neuer, wertschöpfungsstarker Firmen und stärken damit unseren Wirtschaftsstandort mit attraktiven Arbeits- und Ausbildungsplätzen. Wir forcieren die eingeleitete Zentrumsentwicklung und lancieren Arealentwicklungen für die Erweiterung und Ansiedlung von Unternehmen.

III. Uster ist finanziell gesund

Wir führen einen gesunden Finanzhaushalt und achten auf einen sparsamen und wirtschaftlichen Umgang mit den uns zur Verfügung stehenden Mitteln. Die übergeordneten finanzpolitischen Zielsetzungen sichern eine nachhaltige Finanzpolitik. Wir setzen messbare Ziele sowohl beim Haushalt als auch bei den Investitionen. Wir sichern dauerhaft die finanzielle Attraktivität unserer Stadt.

IV. Uster ist kundenorientiert

Wir fördern engagiertes und eigenverantwortliches Handeln unserer Mitarbeitenden nach den Grundsätzen von New Public Management (NPM). Mit einer kundenorientierten Haltung erbringen wir kompetent und motiviert optimale Dienstleistungen und passen sie an verändernde Kundenbedürfnisse an. Wir treten einheitlich auf und pflegen eine aktive und transparente Öffentlichkeitsarbeit. Wir sind Uster.



LEITSÄTZE UND SCHWERPUNKTE

I. Uster ist attraktiver Wohnstandort mit hoher Naherholungsqualität

1. Uster ermöglicht das Wohnen und Arbeiten am gleichen Ort.
2. Uster pflegt wertvolle Naherholungsgebiete, Sport und Freizeit.
3. Uster fördert den qualifizierten Bildungsstandort und lebt Kultur.
4. Uster trägt seiner wertvollen Umwelt und Infrastruktur Sorge.
5. Uster setzt Akzente in der Stadtentwicklung und Verkehrsplanung.
6. Uster gewährleistet Sicherheit und fördert Identität, Gemeinschaft, Zusammenleben und die Gesundheit.

II. Uster ist Standort mit Entwicklungspotenzial für Unternehmen

7. Uster bietet gute Rahmenbedingungen für Unternehmen und begleitet das lokale Gewerbe.
8. Uster ist auf qualitatives und diversifiziertes Wachstum ausgerichtet.
9. Uster treibt die eingeleitete Zentrumsentwicklung voran.
10. Uster entwickelt Standorte für Unternehmen.

III. Uster ist finanziell gesund

11. Uster setzt eine verantwortungsvolle Finanzpolitik um.
12. Uster überprüft periodisch seine Organisationsstrukturen und Leistungen.

IV. Uster ist kundenorientiert

13. Uster erbringt bürgernahe Dienstleistungen.
14. Uster orientiert sich an den Grundsätzen von New Public Management (NPM).



SCHWERPUNKTE IM EINZELNEN

I. USTER IST ATTRAKTIVER WOHNSTANDORT MIT HOHER NAHERHOLUNGSQUALITÄT

Schwerpunkt 1

Uster ermöglicht das Wohnen und Arbeiten am gleichen Ort.

Die Stadt Uster setzt sich für qualitativ guten und zahlbaren Wohnraum ein. Erhaltenswerte Gebäude werden nach Möglichkeit bewahrt. Bei Neubauten lässt die Stadt Fortschritt zu und fördert ihn. Arbeiten und Einkaufen in der Nähe der Wohnquartiere oder im Zentrum sind sinnvoll. Die Stadt fördert deshalb Nutzungen, die einander gegenseitig ergänzen.

Schwerpunkt 2

Uster pflegt wertvolle Naherholungsgebiete, Sport und Freizeit.

Die Stadt Uster pflegt und fördert die attraktiven, abwechslungsreichen, naturnahen Erholungsgebiete in der Stadt und im übrigen Gemeindegebiet. Für Sport und Freizeit stehen zahlreiche Sportanlagen und Aussenräume zur Verfügung. Die Stadt betrachtet das Wohlbefinden der Bevölkerung als wichtige Voraussetzung für eine hohe Lebensqualität. Uster zeigt sich bewegungsfreundlich und mobil.

Schwerpunkt 3

Uster fördert den qualifizierten Bildungsstandort und lebt Kultur.

Die Stadt Uster hat ein breit gefächertes Bildungs- und Schulangebot. Mit der Nähe zur Universität Zürich, der ETH und den Fachhochschulen in Rapperswil und Winterthur bietet Uster optimale Wahlmöglichkeiten.

Die Stadt unterstützt vielfältige und lebendige kulturelle Aktivitäten. Sie bietet Raum, verwirklicht ein Kultur- und Tagungszentrum und unterstützt und begleitet Veranstaltungen für alle Generationen.



Schwerpunkt 4

PRIORITÄR

Uster trägt seiner wertvollen Umwelt und Infrastruktur Sorge.

Die Stadt Uster unterhält eine gute, zeitgemässe Infrastruktur. Gebäude und Anlagen werden mit Blick auf eine wirtschaftliche und langfristige Nutzungsdauer gewartet. Die bestehenden Werterhaltungsprogramme werden konsequent angewendet.

Die Stadt setzt Energie sparsam ein, fördert energiesparende und erneuerbare Technologien und setzt diese bevorzugt ein. Der Energieverbrauch wird, wo immer möglich und sinnvoll, durch bauliche und betriebliche Massnahmen reduziert.

Schwerpunkt 5

PRIORITÄR

Uster setzt Akzente in der Stadtentwicklung und Verkehrsplanung.

Die Stadt Uster verfolgt eine koordinierte und auf Nachhaltigkeit ausgerichtete Stadtentwicklung unter Einbezug sozialer, wirtschaftlicher und ökologischer Grundsätze.

Uster setzt den Schwerpunkt auf die Entwicklung von Gebieten mit durchmischter Nutzung und schafft neue Wohn-, Büro- und Gewerbeflächen. Die Standort- und Lebensqualität wird dadurch weiterentwickelt.

Die Stadt stellt den Einwohnerinnen und Einwohnern unabhängig vom Verkehrsmittel sichere Verkehrsverbindungen zur Verfügung. Zu diesem Zweck unterstützt sie die Entlastung des Stadtzentrums vom Durchgangsverkehr, schafft eine Fussgängerzone und sorgt für flüssigeren Verkehr auf den Strassen. Die Stadt fördert den öffentlichen Verkehr, erstellt punktuell Tempo-30-Zonen und baut schrittweise den Langsamverkehr aus. Sie gestaltet sinnvolle Strassenübergänge und Verkehrskreisel und schafft gute Parkierungsmöglichkeiten für den gesamten Individualverkehr.



Schwerpunkt 6

PRIORITÄR

Uster gewährleistet Sicherheit und fördert Identität, Gemeinschaft, Zusammenleben und die Gesundheit.

Die Stadt Uster stützt das subjektive Sicherheitsempfinden der Bewohnerinnen und der Bewohner durch gemischte Nutzungen von öffentlich zugänglichen Arealen und Räumen, spezifische Gestaltung des öffentlichen Raumes und gewährleistet persönliche und soziale Sicherheit. Die Bevölkerung fühlt sich sicher und wohl.

Die Ustermerinnen und Ustermer identifizieren sich mit ihrer Stadt und beteiligen sich am öffentlichen Leben. Gemeinschaft und Zusammenleben stellen wichtige Werte dar und werden gefördert und unterstützt. Vereine leisten dabei einen wichtigen Beitrag.

Uster fördert ein vielfältiges Gesundheitsangebot, das für die gesamte Bevölkerung zugänglich ist. Uster etabliert sich auch als Gesundheitsstadt. Die Gesundheit der Bevölkerung wird auf der Grundlage der Eigenverantwortung unterstützt.



II. USTER IST STANDORT MIT ENTWICKLUNGSPOTENZIAL FÜR UNTERNEHMEN

Schwerpunkt 7

Uster bietet gute Rahmenbedingungen für Unternehmen und begleitet das lokale Gewerbe.

Die Stadt Uster baut die Wettbewerbsfähigkeit als Arbeitsstandort weiter aus und setzt sich für eine administrativ geringe Belastung des Gewerbes ein. Die Wirtschaftsförderung pflegt einen engen Kontakt mit den ansässigen Firmen und Unternehmen. Sie koordiniert deren Anliegen mit den Wirtschaftsverbänden und der Stadt. Sie leistet einen wichtigen Beitrag zur Standortattraktivität.

Schwerpunkt 8

Uster ist auf qualitatives und diversifiziertes Wachstum ausgerichtet.

Uster betreibt eine aktive Standortförderung und unterstützt Neuansiedlungen von Unternehmen und KMU-Betrieben mit hoher Wertschöpfung und lokalen Arbeitsplätzen. Das Lehrstellenangebot ist vielfältig und ausreichend. Uster ist als Wirtschaftsstandort bekannt.

Die Stadt Uster stärkt ihren Wirtschaftsstandort mit einem leistungsfähigen Arbeitsmarkt und vernetzt sich – wo sinnvoll – mit den Nachbargemeinden und den Regionen Zürcher Oberland und Glattal.



Schwerpunkt 9

PRIORITÄR

Uster treibt die eingeleitete Zentrumsentwicklung voran.

Die Stadt Uster spielt eine zentrale Rolle bei der Entwicklung eines attraktiven, neuen Stadtzentrums. Die im Masterplan «Zentrumsentwicklung» aufgeführten Interventionsgebiete sind in den nächsten Jahren ihrer Bestimmung und Nutzung zuzuführen. Eine qualitätsvolle und differenzierte Verdichtung wird angestrebt. Die vorhandenen Nutzungsreserven und Neubauten sind dem künftigen Wachstum gegenüberzustellen.

Die Stadt fördert im Stadtzentrum eine Vielfalt von Angebot und Nachfrage, von Wohnen und Arbeiten. Sie setzt sich für eine moderne Infrastruktur ein und unterstützt damit die Entwicklung des Zentrums zu einem geschätzten Einkaufs-, Aufenthalts- und Lebensraum. Uster schafft Begegnungsräume und unterstützt Aktionen, die das Zentrumsgebiet beleben.

Schwerpunkt 10

Uster entwickelt Standorte für Unternehmen.

Die Stadt Uster verfolgt mit der Revision der kommunalen Richt- und Nutzungsplanung (Ortsplanung) eine langfristige Siedlungs- und Landschaftspolitik. Ortsplanung und Verkehrsplan legen zusammen die Grundzüge der künftigen Entwicklung fest. Die Bau- und Zonenordnung wird überarbeitet.

Uster zeigt das Entwicklungspotenzial auf und trägt dem Flächenbedarf Rechnung, insbesondere auch für Gewerbe und Industrie. Die bereits eingezonten Gewerbeflächen werden in den nächsten Jahren ihrer Bestimmung zugeführt.

III. USTER IST FINANZIELL GESUND

Schwerpunkt 11

Uster setzt eine verantwortungsvolle Finanzpolitik um.

Die Stadt Uster erfüllt und finanziert ihre Aufgaben professionell. Die Finanzpolitik begünstigt das Wirtschaftswachstum und setzt gute Voraussetzungen für einen attraktiven Wohn- und Lebensstandort. Die finanzpolitischen Ziele sind verbindliche Grundlagen für die Geschäfts- und Investitionstätigkeit der Stadt. Die zur Verfügung stehenden Mittel werden effizient eingesetzt.

Der Steuerfuss bleibt in der Nähe des kantonalen Mittels – damit bleibt Uster wettbewerbsfähig mit vergleichbaren Gemeinden.

Die finanzielle Situation wird weiterhin mit einem angemessenen Nettovermögen unterstützt. Mit einem gezielten und verantwortungsvollen Einsatz der finanziellen Mittel bestreitet Uster seinen Haushalt sparsam und optimiert die städtische Infrastruktur. Projekte mit hohem Investitionsbedarf sind mit einer angemessenen Selbstfinanzierung zu realisieren. Eine allfällige, vorübergehend höhere Verschuldung ist gezielt abzubauen.

Schwerpunkt 12

Uster überprüft periodisch seine Organisationsstrukturen und Leistungen.

Die Stadt Uster strukturiert und organisiert seine Verwaltung schlank und übersichtlich. Sie gestaltet ihre Prozesse kundenorientiert und effizient. Die Verwaltung hält einen hohen Qualitätsstandard und verbessert ihre Abläufe kontinuierlich.





IV. USTER IST KUNDENORIENTIERT

Schwerpunkt 13

Uster erbringt bürgernahe Dienstleistungen.

Die Stadt Uster orientiert sich an den aktuellen Bedürfnissen ihrer Kunden und passt ihre Dienstleistungen entsprechend an. Kundenfreundliches Verhalten und kompetentes Handeln werden mit gezielter Aus- und Weiterbildung der Mitarbeitenden sichergestellt. Engagement und gute Leistungen werden anerkannt und gefördert.

Städtische Dienstleistungen können einfach bezogen oder beansprucht werden. Die zuständigen Kontaktpersonen sind gut erreichbar. Die erbrachten Leistungen sind transparent. Die Stadt pflegt kurze Entscheidungswege und informiert die Bevölkerung regelmässig und umfassend. Die Stadt handelt einheitlich.

Schwerpunkt 14

Uster orientiert sich an den Grundsätzen von New Public Management (NPM).

Die Stadt Uster fördert Engagement, Leistung und eigenverantwortliches Handeln ihrer Mitarbeitenden nach den Grundsätzen von New Public Management (NPM).

Die Verwaltung wird mit Leistungsaufträgen und Globalbudgets wirkungsorientiert geführt. Die Leistungsaufträge der Verwaltung entsprechen den strategischen Vorgaben der Exekutive. Leistungs- und Wirkungsziele sowie die daraus resultierenden Leistungen, Indikatoren und Messzahlen werden periodisch überprüft.